

NÚMERO 3
FEBRERO 2026

EMME PLUS



CONCENTRACIÓN DE CLIENTES Y PROVEEDORES: UN INDICADOR CLAVE

GUÍA PRÁCTICA
DE
FINANCIAMIENTO
PARA PYMES

POR: ANA LORENA AGUILAR



LA ESTABILIDAD QUE LAS FINANCIERAS SÍ ANALIZAN



Cuando una empresa solicita crédito, la primera mirada no va al entusiasmo del proyecto. Va a la estructura.

Y dentro de esa estructura, hay dos variables silenciosas que pueden fortalecer o debilitar cualquier solicitud: la **concentración de clientes** y la **concentración de proveedores**.

CONCENTRACIÓN DE CLIENTES

El riesgo invisible detrás de una buena facturación

Facturar mucho no siempre significa ser estable.

Una pregunta clave que toda financiera se hace es:

¿Qué porcentaje de los ingresos depende del cliente más grande?

Parámetros de referencia:

- **Saludable:** Ningún cliente representa más del 30% de la facturación total.
- **Riesgo medio:** Entre 30% y 50%.
- **Alto riesgo:** Más del 50%.

Cuando una empresa depende excesivamente de un solo cliente:

- Su flujo puede volverse vulnerable.
- La negociación de precios pierde fuerza.
- Un solo contrato perdido puede desestabilizar toda la operación.
- La percepción de riesgo aumenta automáticamente.

La diversificación no es solo una estrategia comercial.

Es una estrategia de supervivencia financiera.

Una empresa financiable distribuye su riesgo.



Una empresa sólida no solo crece.

Se estructura para resistir.

- Diversifica ingresos.
- Diversifica abastecimiento.
- Reduce dependencias críticas.
- Fortalece su capacidad de negociación.

El crédito no se otorga por necesidad.

Se otorga por estabilidad demostrada.

EN EMME+,
ENTENDEMOS QUE
LA VERDADERA
FORTALEZA
FINANCIERA ESTÁ EN
LOS DETALLES
OPERATIVOS QUE
MUCHOS NO
MIRAN... PERO QUE
DEFINEN EL ACCESO
AL CRECIMIENTO.

SI MAÑANA PIERDES A TU PRINCIPAL
CLIENTE O PROVEEDOR,

¿TU EMPRESA SIGUE DE PIE?

CONCENTRACIÓN DE PROVEEDORES

La dependencia que afecta márgenes y operación
El otro lado de la ecuación muchas veces pasa desapercibido.

¿Qué ocurre si el proveedor principal:

- Incrementa precios inesperadamente?
- Cambia condiciones de crédito?
- Tiene problemas logísticos?
- Opera en dólares y el tipo de cambio se dispara?

Si más del 40% de tus compras dependen de un solo proveedor, tu empresa está operativamente expuesta.

Las financieras analizan esto porque:

- Afecta tu margen.
- Impacta tu capacidad de cumplir contratos.
- Puede generar presión inmediata en flujo de efectivo.

La estabilidad no solo depende de cuánto vendes.
También depende de qué tan controlada está tu cadena de suministro.